

# Su decisión determina su destino

## El liderazgo efectivo requiere que se hagan decisiones sabias

*“A los cielos y a la tierra llamo por testigos hoy contra vosotros; que os he puesto delante la vida y la muerte, la bendición y la maldición; escoge, pues, la vida, para que vivas tú y tu descendencia”.*

(Deuteronomio 30:19)

*“Ahora, pues, temed a Jehová, y servidle con integridad y en verdad; y quitad de entre vosotros los dioses a los cuales sirvieron vuestros padres al otro lado del río, y en Egipto; y servid a Jehová. Y si os parece mal servir a Jehová, escogeos hoy a quién sirváis; si a los dioses que sirvieron vuestros padres, cuando estuvieron al otro lado del río, o a los dioses de los amorreos en cuya tierra habitáis; pero yo y mi casa serviremos a Jehová. Entonces el pueblo respondió y dijo.....a Jehová serviremos”.*

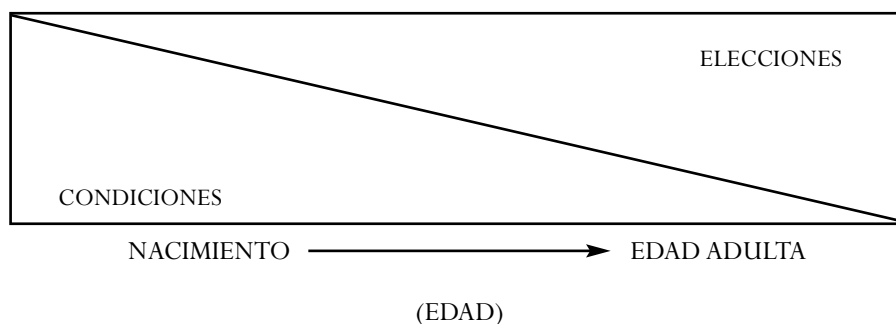
(Josué 24:14-21)

BASES  
BÍBLICAS

La Biblia es clara acerca de dos verdades fundamentales. Primero, Dios es soberano. Él reina providencialmente sobre la tierra y su historia. Segundo, Él nos ha permitido escoger si cooperamos con Él en nuestro liderazgo o no. El profeta Jonás es un gran ejemplo de estas dos verdades. Él escogió libremente huir de los propósitos de Dios. Sin embargo, al final Dios lo persuadió para que regresara y cumpliera Sus propósitos. En esta lección, examinaremos el arte de tomar decisiones y cómo esto afecta no sólo nuestras vidas, sino también las vidas de aquellos que nos siguen.

## Conclusiones acerca de nuestras elecciones

1. Los líderes conducen a las \_\_\_\_\_ a un punto de decisión.
2. En algunas áreas, nosotros no tenemos \_\_\_\_\_.
3. En algunas áreas si tenemos \_\_\_\_\_.
4. Nosotros somos \_\_\_\_\_ de tomar decisiones correctas.
5. Mientras \_\_\_\_\_ tomemos decisiones correctas es mejor.
6. Los líderes toman decisiones \_\_\_\_\_.
7. La decisión de un líder \_\_\_\_\_ a otros.



PUNTOS  
CLAVES

En nuestros primeros años, nuestra vida es determinada principalmente por nuestras condiciones. Un bebé no escoge su familia o su ambiente, pero conforme crece, sus opciones también. La diferencia entre las condiciones y las elecciones es la siguiente:

**Condiciones**

**Elecciones**

---



---



---



---



---



---



---



---

El lugar más solitario en el liderazgo está reservado para la persona que toma la primera decisión. El líder que no toma decisiones crea inseguridad entre sus seguidores y también una plataforma para los líderes potenciales quienes reconocerán que se necesita tomar una decisión.

El gerente general de una gran corporación internacional una vez dijo: “El 95% de las decisiones que usted toma como líder puede tomarlas un adolescente razonablemente inteligente. Se requiere sencillamente de “sentido común”. Sin embargo, a usted le pagan por el otro 5%”.

### Seis etapas en la toma de decisiones

Una vez que usted reconoce que tomar buenas decisiones es parte del territorio de ser un buen líder, usted debe experimentar al menos seis etapas en el proceso de tomar una decisión:

1. \_\_\_\_\_ – **¿Cuál es la historia?**

Aquí es donde usted estudia para entender qué ha pasado antes de que usted llegara, y qué hay debajo de la estructura para la que está tratando de tomar decisiones. ¿Cuáles han sido las luchas en esta organización? ¿Cuáles han sido las victorias? ¿Cuál es la cultura organizativa? ¿Por qué es de esta manera? ¿Cuáles son las metas y expectativas de las personas?

2. \_\_\_\_\_ – **¿Cuáles son los hechos?**

Aquí es donde usted reúne todos los hechos y la información disponibles para que le den entendimiento respecto a la situación. Con frecuencia hay por lo menos dos lados de cada asunto; asegúrese de descubrir qué hay detrás de ambos lados. Su investigación le ayudará más allá de la intuición y las conjeturas. Usted tendrá fuertes datos para usar en el proceso de la toma de decisión.

3. \_\_\_\_\_ – **¿Cuáles son las emociones?**

Aquí es donde usted pide la retroalimentación con las personas involucradas para oír dónde está su corazón. Ellos le van a dar un entendimiento de dos cosas, de la situación y de cuánto están dispuestos a darse ellos mismos a la decisión. Los líderes efectivos perciben a su gente antes de liderarla.

4. \_\_\_\_\_ – **¿Cuál es la elección sabia?**

Esta es la pregunta clave en todas las tomas de decisión. Proverbios nos dice que la sabiduría clama en las calles... pero pocos escuchan. Cuando estamos forzados a tomar

una decisión, la sabiduría de Dios casi siempre surge cuando hacemos simplemente la pregunta: ¿cuál es la alternativa sabia? La dificultad más grande al tomar decisiones no está en *saber* la decisión correcta, sino en *llevarla a cabo*”.

En este punto, usted toma una decisión

**5. \_\_\_\_\_ – ¿Cómo puede esta decisión producir fruto y ser exitosa?**

Aquí es donde usted se enfoca en los problemas que pueden obstaculizar la decisión y el procedimiento de comunicar la decisión a otros. Una vez que usted determina la decisión que cree que es la mejor, necesita pensar cuidadosamente en posibles obstáculos y cómo comunicarse con aquellos que necesitan saber. Los líderes exitosos atienden problemas potenciales antes de que sus seguidores pregunten.

**6. \_\_\_\_\_ – ¿Cuándo nos movemos?**

Aquí es donde deja de hablar acerca de hacer algo y actúa. Usted determina el tiempo correcto de avanzar y dar un paso. Usted ya no está luchando con qué paso hay que dar, sino simplemente cuándo darlo. Recuerde estas verdades importantes:

- a. La decisión equivocada en el momento equivocado = \_\_\_\_\_
- b. La decisión equivocada en el momento correcto = \_\_\_\_\_
- c. La decisión correcta en el momento equivocado = \_\_\_\_\_
- d. La decisión correcta en el momento correcto = \_\_\_\_\_

**Proceso para tomar decisiones (Santiago 1: 1-8)**

En Santiago 1:1-8, leemos un proceso de tres pasos para tomar decisiones. Santiago nos dice qué debemos hacer si carecemos de sabiduría y a la vez enfrentamos una decisión importante. Aquí están sus tres pasos:

1. \_\_\_\_\_ (v. 2-4)  
Podemos encontrar gozo en medio de los problemas solamente cuando reconocemos su propósito y resultados. La clave es la perspectiva. Los líderes deben pensar correctamente en cuanto a los problemas. Deben verlos desde la perspectiva de Dios para que sus seguidores crezcan más fuertes a través de ellos.
2. \_\_\_\_\_ (v. 5)  
Dios nos da luchas para que no nos haga falta nada al fin. Santiago dice, sin embargo, que si nos falta sabiduría, le pidamos a Dios que nos la dé. No es signo de debilidad que un líder ore por sabiduría cuando enfrenta problemas o grandes decisiones.
3. \_\_\_\_\_ (v. 6-8)  
Si nosotros pedimos a Dios sabiduría, debemos pedirla con fe, esperando su respuesta. Una vez que los líderes obtienen la perspectiva y confían en que Dios les dará sabiduría, lo único que queda por hacer es esperar las soluciones y expresar optimismo.

**Tomar decisiones dentro de las áreas grises (1 Corintios 10:24-33)**

Los líderes regularmente enfrentan decisiones que no solamente afectan sus vidas, sino las

EXAMINE LA  
PALABRA

EXAMINE SU  
CORAZÓN

de muchas otras personas. Lo que es más, muchas de estas decisiones no tienen respuesta clara; no se nos presentan en blanco y negro sino en gris. Así que: ¿Cómo le hace un líder para tomar una buena decisión en las áreas grises? Pablo describe un sistema para tomar decisiones difíciles como éstas.

1. \_\_\_\_\_  
Los líderes no deberán tomar decisiones basados en lo que más los beneficia. El término “otros” en esta Escritura se refiere a las personas que “no son como usted”. Son diferentes y lo más probable es que no vean el asunto como usted lo ve. Los líderes deberán escoger lo que es mejor para otros, no lo que es más atractivo a sus gustos. Pregúntese: ¿Quién se beneficiará más de esta decisión?
2. \_\_\_\_\_  
¿Glorifica a Dios la decisión, o a alguien más? Pablo estaría de acuerdo con el catecismo corto: “el fin principal del hombre es glorificar a Dios y gozarlo para siempre”. Toda gran decisión deberá de alguna manera traer gloria a Dios. Pregúntese: ¿Esta decisión le da a la gente un mejor cuadro de quién es Dios?
3. \_\_\_\_\_  
El propósito esencial de estar aquí en la tierra es llevar a otros a Cristo. Aunque los líderes puedan tener muchas metas pequeñas, ésta es la meta fundamental. Debemos movernos siempre para llevar a cabo esta misión. Pregúntese: ¿Agradará esta decisión a Dios y cumplirá Su propósito?

### Principios para tomar decisiones:

1. La elección, no la casualidad, determina mi \_\_\_\_\_.  
Notas...
2. Elegir no decidir es elegir que \_\_\_\_\_ controle mi vida.  
Notas...
3. Elegir decidir es tomar \_\_\_\_\_.  
Notas...
4. La indecisión es la marca de una mente \_\_\_\_\_.  
Notas...
5. La decisión es la marca de un \_\_\_\_\_.  
Notas...
6. Los seguidores pueden vivir sin certeza, pero no pueden vivir sin \_\_\_\_\_.  
Notas...
7. El líder que \_\_\_\_\_ en el conocimiento perfecto antes de decidir, nunca decide.  
Notas...

8. Las decisiones \_\_\_\_\_ energía, visión interna, compromiso y apoyo.  
Notas...
9. Cuanto más grande es el grupo de seguidores, más grande es la \_\_\_\_\_ a condescender.  
Notas...
10. Las grandes personas son personas ordinarias que hacen \_\_\_\_\_ extraordinarias.  
Notas...
11. Las decisiones deberán tomarse en el nivel \_\_\_\_\_ posible de una organización.  
Notas...
12. El éxito no es para los pocos elegidos, sino para los pocos que \_\_\_\_\_.  
Notas...

**EVALUACIÓN:** *¿Qué decisiones ha titubeado en tomar en su liderazgo?*

*¿Por qué titubea? ¿Qué es lo que hace que las decisiones sean difíciles de tomar?*

**APLICACIÓN:** *Enliste dos acciones que usted pueda realizar para tomar mejores decisiones:*

1.

2.

PLAN DE  
ACCIÓN